



BSL

Managementberatung



Kreis Böblingen
Evaluation der Corona-Bewältigungsstrategie
28. November 2022

Inhaltsverzeichnis

1

Auftrag und Vorgehen

2

Lokale Corona-Bewältigungsstrategie

3

Erkenntnisse aus dem Pandemie-Geschehen

4

Fazit

Auftrag und Vorgehen

Es ist dem Kreistag eine Bilanz darüber vorzulegen, welche Schlüsse und Lehren aus der Bewältigung im Umgang mit der Corona-Pandemie gezogen wurden.

Auftrag

Im Zeitraum von August bis November 2022 wurden in verschiedenen Gesprächskreisen Informationen erhoben, plausibilisiert und die in diesem Bericht wiedergegebenen Erkenntnisse abgeleitet.

Vorgehen

Fünf Säulen

| | | | | |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------|
| Krisenstab und Kommunikation mit den Gemeinden | Teststrategie des Landkreises Böblingen | Impfstrategie des Landkreises Böblingen | Organisations- und Personalstruktur des Gesundheitsamtes | Digitalisierung |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------|

Erkenntnisse aus den Gesprächen (Auszug)

Ohne motivierte und engagierte Mitarbeitenden ist die Bewältigung einer solchen Situation nicht möglich

Die frühzeitige Einbindung und Vernetzung aller wichtigen Stellen haben sich im Laufe der Pandemie bewährt

Es müssen auch zukünftig flexibel Ressourcen zur Krisenbewältigung realisiert werden können

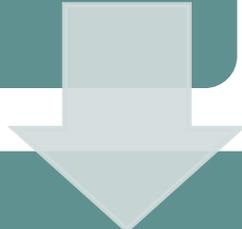
Ohne Bundes- und Landesmittel funktionierte die Krisenbewältigung nicht

Es braucht weitergehende Maßnahmen der Veränderung

Die COVID-19-Pandemie hat die Bedeutung der Gesundheitsämter in den Mittelpunkt gestellt und – auch im Landkreis Böblingen – schonungslos Defizite aufgezeigt: Unzureichende Personalausstattung, mangelnde Digitalisierung der Prozesse, suboptimale Organisationsstrukturen etc.



In Krisenzeiten braucht es schnelle Entscheidungen und örtliche Lösungen. Dies hat der Kreis Böblingen mit den oben beschriebenen Maßnahmen erfolgreich umgesetzt und diese im Zeitverlauf dem Pandemiegesehen entsprechend angepasst. Gleichwohl bleibt es Aufgabe die Veränderungen in den Regelbetrieb zu überführen.



Wir empfehlen daher einen strukturierten Organisationsveränderungsprozess, um den eingeschlagenen Weg der Digitalisierung und Optimierung zu vertiefen.



BSL

Managementberatung

© BSL Managementberatung

Unsere Passion seit dem Jahr 1991 ist, die Leistungsfähigkeit von Organisationen des Public Sectors zu erhalten und auszubauen. Wir bieten ein auf die Anforderungen unserer Kunden abgestimmtes Beratungsangebot – von der strategischen Neuausrichtung über die Organisationsberatung bis zur Umsetzungsbegleitung.

Kontakt

Daniel Eggerding
Daniel.Eggerding@bsl-mb.com

BSL Managementberatung GmbH
Am Winterhafen 2
55131 Mainz

Telefon: 06131 - 2490 903
Telefax: 06131 - 2499 428